

Jaarverslag 2015

VOORWOORD

Met dit jaarverslag van SER Noord-Nederland over 2015 informeren wij u over de interne en externe ontwikkelingen van de raad en de in gang gezette en afgeronde adviestrajecten in het afgelopen jaar.

Een belangrijk deel van het jaar heeft nog in het teken gestaan van de in 2014 door het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN) uitgevoerde evaluatie. Niet zozeer de inhoud van de evaluatie was nog het gespreksonderwerp, maar de betekenis daarvan voor de continuering van de SER Noord-Nederland in de komende jaren. Medio 2015 heeft het SNN besloten dat de financiering van de SER Noord-Nederland in ieder geval tot en met 2017 wordt gegarandeerd.

De uitgangspunten dat de SER Noord meer vraaggericht en interactief moet adviseren, zijn het afgelopen jaar verder uitgewerkt. Dit heeft erin geresulteerd dat SER Noord-Nederland haar missie en werkwijze in december heeft gedefinieerd. De adviestrajecten zullen meer interactief en vraaggericht worden opgezet, zodat de aansluiting bij beleidsprocessen van de overheden beter tot zijn recht komt. In dit jaarverslag kunt u daarover meer lezen.

Zoals in het vorig jaarverslag al werd aangekondigd hebben wij in 2015 de onder regie van SER Noord-Nederland opgestelde Actieagenda voor de Groei afgerond en gepresenteerd. Deze agenda, met daarin concrete afspraken over hoe het groeivermogen in Noord-Nederland te vergroten, is ondertekend door meer dan 30 partijen, kennisinstellingen en bedrijfsleven. Daarnaast is gewerkt aan twee adviestrajecten (Noordelijke Retailagenda en Ruimtelijke Ordening van de Ondergrond) en zijn de adviestrajecten voor 2016 opgestart. Dit betreffen adviesvragen van het dagelijks bestuur van het SNN over ontwikkelingen en mogelijkheden op de noordelijke arbeidsmarkt en van de provincie Groningen over de thema's "Innovatief en Duurzaam Bouwen" en "Nieuwe Technologie voor Personalized & Customized Health". De adviezen over de retail en de ondergrond zullen begin 2016 worden vastgesteld.

*Namens SER Noord-Nederland,
met vriendelijke groet,*



Frans Jaspers, voorzitter

a. Inleiding

Sinds de oprichting door het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN) in 2007 is SER Noord-Nederland het advies- en overlegorgaan van werkgevers, werknemers en leden-deskundigen. SER Noord-Nederland wil een bijdrage leveren aan de agendavorming over belangrijke politiek/bestuurlijke thema's op het sociaal economisch terrein in Noord-Nederland.

Als onafhankelijk adviesorgaan geeft SER Noord-Nederland in de eerste plaats advies aan de gezamenlijke provinciale besturen van Drenthe, Fryslân en Groningen en aan noordelijke gemeenten, maar ook andere stakeholders in het sociaaleconomisch domein, zoals kennisinstellingen en clusterorganisaties, kunnen ter advisering worden benaderd.

In het voorliggende jaarverslag wordt verslag gedaan van de werkzaamheden die door de leden van SER Noord-Nederland zijn verricht in 2015. Daarnaast wordt financiële verantwoording afgelegd over de aan SER Noord-Nederland ter beschikking gestelde financiële middelen in 2015. Tenslotte wordt een beknopt overzicht gegeven van de activiteiten die SER Noord-Nederland in 2015 heeft ondernomen.



b. Adviezen

Maart 2015

Briefadvies Creatieve Industrie

In 2011 heeft SER Noord-Nederland een briefadvies uitgebracht over de mogelijkheden van een crossoverprogramma van de topsectoren Energie, Water en Creatieve Industrie. Ondanks de vele positieve reacties, onder andere van de Noord-Nederlandse creatieve industrie zelf, komen de gewenste crossovers moeizaam tot stand. Daarom komt SER Noord-Nederland nu met een nieuw advies dat tot stand is gekomen op basis van gesprekken met creatieve ondernemers en vertegenwoordigers van de Noordelijke overheden zelf.

Aanbevelingen:

- *Richt zo snel mogelijk een taskforce op gericht op doorontwikkeling*
- *Zorg op korte termijn voor een relevante positie en stem in landelijke adviesorganen*
- *Help starters met een platform voor knelpunten en met helden van de creatieve industrie*
- *Geef Creatieve Industrie specifieke beleidsaandacht*
- *Zorg voor toegespitste regelingen en middelen voor startups en pressure cookers*
- *Richt een Noord-Nederlandse Creative Council op die zorgt voor een vuist in Europa*
- *Zorg voor substantiële crossoverprogramma's*
- *Bouw voort op wat er al is*
- *Trots op wat je bouwt is net zo belangrijk als het bouwen zelf*

Maart 2015

KoersVAST 2.0

Om in de pas te blijven lopen met de rest van Nederland en van het Noorden de topregio te maken die met de Noordelijke Innovatieagenda (NIA) beoogd wordt, moeten bestuurders van de drie Noordelijke provincies en gemeenten tot en met 2020 blijven investeren in de economie. Dat schrijft de Sociaal Economische Raad Noord-Nederland in haar middellangetermijnadvies KoersVAST 2.0 aan SNN, het samenwerkingsverband van de provincies Drenthe, Fryslân en Groningen.

Aan het strategisch advies van de SER Noord-Nederland over de sociaal-economische koers voor de middellange termijn, ligt de in december gepubliceerde Macro Economische Verkenning Noord-Nederland ten grondslag. Op basis hiervan zijn vijf opgaven voor het Noorden geformuleerd. Bij het zoeken naar oplossingen zou de nadruk moeten liggen op kwaliteit in plaats van kwantiteit en datgene waarin Noord-Nederland voorloopt op de rest van de wereld. De vijf opgaven zijn:

- *Het vergroten van het groeivermogen in Noord-Nederland,*
- *Het vergroten van het adaptief vermogen in Noord-Nederland,*

- *Het versterken van de stedelijke en landschappelijke regio's in Noord-Nederland,*
- *Het ontwikkelen van een nieuw perspectief voor initiatieven op de arbeidsmarkt,*
- *Het versterken van de (internationale) positie van Noord-Nederland*

December 2015

Briefadvies Factory Outlet Center Noord-Nederland

Naar aanleiding van het debat over de vestiging van een Factory Outlet Center (FOC) in Noord-Nederland adviseert de SER Noord-Nederland de noordelijke overheden met een gezamenlijk standpunt te komen over het al dan niet toestaan van een vestiging van een FOC en de bijbehorende randvoorwaarden. Dit standpunt moet worden ingenomen vanuit het perspectief van heel Noord-Nederland.

De SER Noord-Nederland concludeert dat de vestiging van een FOC nieuwe banen in de regio kan creëren, maar dat een FOC ook kan leiden tot de verdringing van het bestaande winkelaanbod in de drie noordelijke provincies. Daarom adviseert de SER Noord-Nederland een gedegen onderzoek naar de mogelijke effecten van een FOC en overeenstemming tussen de noordelijke gemeenten en provincies. Met een gezamenlijk standpunt kunnen de belangen van de toekomst van de gehele retail in Noord-Nederland worden behartigd en kan worden voorkomen dat een FOC op de verkeerde plaats wordt gevestigd.

Goede winkelvoorzieningen zijn van groot belang voor een goed woon- en leefklimaat. De retailsector ondergaat echter grote veranderingen, met name door de toename van online aankopen en het groeiend belang van de winkelbeleving door consumenten. Hierdoor heeft ook Noord-Nederland te maken met groeiende leegstand en krimpende winkelcentra.

De SER Noord-Nederland is daarom dit jaar gestart met een adviestraject over de toekomst van de retail in Noord-Nederland. Dit advies valt in twee delen uiteen: het eerste is het briefadvies over de toekomst van FOC's in Noord-Nederland. Het tweede deel bevat een breder opgezette agenda voor de ontwikkeling van de retail in Noord-Nederland.

Lopende adviestrajecten

Ondergrond, Kansen voor Noord-Nederland

In april 2014 is de SER Noord-Nederland begonnen met het adviestraject Ruimtelijke ordening van de ondergrond. Aanleiding voor dit adviestraject waren de aanbevelingen van de Commissie Duurzame Toekomst voor Noord- en Oost-Groningen (Commissie Meijer) en het zogenaamde 'gasbesluit' van de minister van Economische Zaken. Wat de SER Noord-Nederland betreft, verdient de diepe ondergrond in meer integrale zin aandacht. De huidige discussie over de aardbevingen biedt hiervoor zowel momentum als urgentie. Centraal in dit adviestraject staat de vraag: *Op welke wijze kunnen ondergrondse mogelijkheden met bovengrondse functies in Noord-Nederland wor-*

den afgestemd, zodat dit leidt tot zowel een economisch kansrijke als een maatschappelijk acceptabele situatie?

Dit adviestraject wordt in maart 2016 afgerond.

Noordelijke Retailagenda

Naar aanleiding van het verschijnen van de landelijke Retailagenda van het ministerie van Economische Zaken in maart 2015 en de oproep van MKB Noord om hiermee in het Noorden aan de slag te gaan, is de SER Noord-Nederland in mei 2015 het adviestraject noordelijke Retailagenda gestart. Met het opstellen van een noordelijke Retailagenda beoogt SER Noord-Nederland het Noorden een meer concrete uitwerking van de landelijke Retailagenda te bieden. De Noordelijke Retailagenda zal overheden, ondernemers, vastgoedeigenaren en financiers in het Noorden concrete handvatten bieden om gezamenlijk een impuls te geven aan de ontwikkeling van de retailsector in Noord-Nederland.

Dit adviestraject wordt in april 2016 afgerond.

Lezingencyclus

- 15 juni – Afscheidsbijeenkomst Fleur Q. Gräper-van Koolwijk

Op de afscheidsbijeenkomst werd een lezing gegeven door Jesse Frederik, onder andere auteur op de economiewebsite Follow the Money en De Correspondent, winnaar van de journalistiekprijs De Tegel en co-auteur van het boek *Waarom vuilnismannen meer verdienen dan bankiers*. Een belangrijk thema voor Jesse Frederik is 'ongelijkheid' en 15 juni ging hij hier dan ook dieper op in.



- 5 november – Werelderfgoed en de kansen voor de noordelijke sociale en economische ontwikkeling en werkgelegenheid

Tijdens deze door de Waddenacademie en SER Noord-Nederland samen georganiseerde lezing gaf Greetje van den Bergh, vice-voorzitter van de Raad van Toezicht van de Waddenacademie, haar visie op de waarde van Werelderfgoed. Welke kansen bieden werelderfgoederen in het algemeen, en het Waddengebied in het bijzonder, voor de sociale en economische ontwikkeling en werkgelegenheid.



c. Missie, werkwijze & organisatie

Missie

De Sociaal Economische Raad Noord-Nederland is een adviesorgaan bestaande uit vertegenwoordigers van ondernemers, vertegenwoordigers van werknemers en onafhankelijke deskundigen. De SER Noord-Nederland wil een bijdrage leveren aan de agendavorming over belangrijke politiek/bestuurlijke thema's op het sociaal economisch terrein, waarbij de kracht van de adviezen zit in de bundeling kennis van de drie geledingen, kwaliteit én breed gedragen door sociale partners. De SER Noord-Nederland adviseert via het Samenwerkingsverband Noord-Nederland vooral aan de drie noordelijke provincies en aan de noordelijke gemeenten.

Uit verordening SER Noord-Nederland

De SER Noord-Nederland heeft tot taak:

- 1. Het fungeren als overleg- en informatieplatform inzake de algemene lijnen van de uitvoering van sociaaleconomische beleidsmaatregelen op noordelijke schaal teneinde een optimaal (noordelijk) regionaal sociaaleconomisch beleid te bevorderen.*
- 2. Het - gevraagd of ongevraagd - uitbrengen van adviezen aan het Samenwerkingsverband Noord-Nederland of aan derden.*

Uitgangspunten

Bij het realiseren van de missie hanteert SER Noord-Nederland een aantal uitgangspunten, die hierna worden aangegeven.

1. Onafhankelijkheid

De leden van de SER Noord-Nederland komen onafhankelijk tot een oordeel in de adviestrajecten.

2. Gevraagd en ongevraagd advies

De SER Noord-Nederland zal zelfstandig ontwikkelingen en problemen in de samenleving signaleren en dit onder de aandacht brengen van de relevante partijen/overheden. Dit kan leiden tot gevraagde en ongevraagde adviezen.

Gevraagde advisering is in afstemming met de regionale overheden meer op de voorgrond gekomen. Op zich is dit een goede ontwikkeling, omdat daarmee de impact van de advisering op voorhand beter geborgd is. Behalve door het SNN wordt SER Noord Nederland ook gefinancierd door SER Nederland. Dit betekent dat ook ongevraagde advisering een rol blijft spelen.

3. Advies heeft impact

Een advies is geen doel op zich, maar een instrument om beleid mee vorm te geven. Belangrijk is dus dat de adviezen inzichten geven, die vertaald kunnen worden naar beleid en/of uitvoering daarvan. Dit betekent dat het "eigenaarschap" van een advies na afronding overdraagbaar moet zijn. Dit betekent dat adviezen meer vraaggericht en interactief tot stand komen.

4. Vraaggericht en interactief

De adviesvraag wordt in overleg met de adviesvrager vormgegeven. Vervolgens wordt in het advies-traject de adviesvrager betrokken en “ meegenomen” in het adviesproces. Meer dan in het verleden zal in gemeenschappelijk overleg de advisering tot stand komen, waardoor ook de aansluiting bij de beleidsprocessen van de overheden beter tot zijn recht komt, vooral agenda vormende adviezen. Van belang daarbij is dat ook de achterbannen van de SER-leden worden betrokken.

5. Type adviezen

De adviezen van de SER Noord-Nederland komen tot stand door benutting van alle daarvoor benodigde aanwezige kennis en over de volle breedte van inbreng van de sociale partners.

Er worden vier typen adviezen onderscheiden:

- a) Adviezen in de vorm van een rapport (strategische adviezen waarvoor geen korte termijn planning geldt);
- b) Briefadviezen (korte adviezen over een bepaald actueel onderwerp);
- c) Agendavormende en opiniërende bijeenkomsten (implementatie en uitwisseling kennis staat meer centraal);
- d) Bijeenkomsten gericht op overeenstemming en draagvlak (kunnen leiden tot akkoorden/convenanten in de regio over bepaalde thema's).

Strikt genomen zijn bijeenkomsten geen adviezen. Echter het resultaat van die bijeenkomsten in de vorm van heldere verslaglegging van hetgeen de bijeenkomsten hebben opgeleverd of de akkoorden die eruit zijn voortgekomen ziet de SER NN ook als een vorm van advisering.

Werkwijze

De werkwijze om te komen tot afgeronde adviezen is in een aantal logische stappen te onderscheiden.

1. Adviesvraag

Nadat de adviesvraag is gedefinieerd wordt met een aantal relevante stakeholders en leden van de betreffende adviescommissie gesproken om de vraag verder te verdiepen. Op basis hiervan wordt de vraagstelling aangescherpt en voorgelegd aan de betreffende adviescommissie en aan de eventuele adviesvrager(s).

2. Conceptadvies

Het conceptadvies wordt door de adviescommissie vastgesteld. Indien nodig, bijvoorbeeld vanwege vermeende gevoeligheid van een advies, kan besloten worden om een conceptadvies voor te leggen aan de Raad.

Elke adviesaanvraag kent een eigen aanpak. In de uitwerking kunnen verschillende methoden worden ingezet, bijvoorbeeld verdiepingsbijeenkomsten met deskundigen en/of betrokkenen, aanvullend (extern) onderzoek e.d. De aanpak wordt in overleg met de adviescommissie bepaald. Een conceptadvies wordt voor wederhoor voorgelegd aan de adviesvrager(s). De reacties van de adviesvrager(s) worden in afstemming met en ter beoordeling door de adviescommissie ofwel verwerkt in het eindadvies, ofwel er wordt gemotiveerd aangegeven waarom bepaalde reacties niet worden overgenomen.

3. Eindadvies

Het eindadvies wordt vastgesteld door de Raad.

In het proces worden de adviesvragers “meegenomen”, enerzijds om de bij hen aanwezige kennis op het onderwerp te benutten en anderzijds om ervoor te zorgen dat ze mede-eigenaar worden van het advies. Ook als het advies uiteindelijk niet door de adviesvrager wordt overgenomen, is in ieder geval bereikt dat het uiteindelijke advies niet uit de lucht komt vallen.

Communicatie

De woordvoering over de adviezen wordt in principe gedaan door de voorzitter van de SER Noord-Nederland of door de voorzitter van de betreffende adviescommissie, aangevuld door een vertegenwoordiger van elk van de sociale partners uit de SER Noord-Nederland.

Omdat SER Noord-Nederland een open houding nastreeft, heeft SER Noord-Nederland in 2015 een aantal nieuwsbrieven uitgebracht. Dit zal in 2016 worden gecontinueerd.

Daarnaast heeft SER Noord-Nederland elk jaar het streven om lezingen en andere bijeenkomsten te organiseren. In 2015 zijn er drie lezingen georganiseerd. De lezing *Creative Industrie* van Han Brezet werd helaas door onvoorziene omstandigheden geannuleerd. De twee andere lezingen, verzorgd door respectievelijk Jesse Frederik en Greetje van den Bergh, vonden wel plaats. Daarnaast zijn er nog andere bijeenkomsten georganiseerd door SER Noord-Nederland. Een overzicht van de verschillende bijeenkomsten en activiteiten wordt gegeven in bijlage 3.

Samenstelling

De samenstelling van SER Noord-Nederland is op basis van pariteit tussen de vertegenwoordigers van werkgevers-en werknemerszijde. SER Noord-Nederland bestaat uit 15 leden. Vijf leden vertegenwoordigen de werknemersorganisaties, te weten FNV (3 leden), CNV (1 lid) en VCP (1 lid). De werkgevers worden vertegenwoordigd door MKB Nederland - Noord (2 leden), VNO NCW Noord (2 leden) en LTO Noord (1 lid). Daarnaast zijn er vijf leden-deskundigen benoemd op de beleidsterreinen regionale economie, ruimtelijke ordening, innovaties, arbeidsmarkt & scholing en mondialisering van de economie. De leden en deskundigen worden op voordracht door het Dagelijks Bestuur van SNN benoemd voor een termijn van 3 jaar.

Wisselingen leden en leden-deskundigen

Omdat alle leden-deskundigen tegelijkertijd in 2007 zijn begonnen, is in 2013 afgesproken om te komen tot een geleidelijk aftredingschema. Conform deze afspraken is er een aantal mutaties geweest in de samenstelling van de Raad. Vanuit VNO-NCW Noord heeft de heer Welink de plek ingenomen van de heer Van der Haar. Vanuit MKB Nederland Noord heeft de heer Kremer mevrouw Siertsema vervangen. Vanuit de FNV is de heer Vos vervangen door mevrouw De Lang.

SER Noord-Nederland wordt ondersteund door een klein en compact secretariaat. In april verliet mevrouw Gräper-van Koolwijk het secretariaat, omdat zij het ambt van gedeputeerde bij de provincie Groningen aanvaardde. De heer Smit heeft de rol van secretaris waargenomen, totdat de opvolger, de heer Bloupot, per 1 november werd benoemd als algemeen secretaris.

Organisatie

De voltallige raad vergadert in beginsel eenmaal per twee maanden. De vergaderdata worden voorafgaande aan het jaar waarin ze gehouden worden, vastgesteld door de raad en openbaar gemaakt via de website. De vergaderingen van de raad zijn in principe openbaar. Adviezen worden altijd door de raad vastgesteld, waarbij de voorzitter streeft naar unanimititeit. In 2015 is SER Noord-Nederland vijf keer bijeen geweest.

Deze vergaderingen van SER Noord-Nederland worden organisatorisch voorbereid door de agenda-commissie, die tevens fungeert als dagelijks bestuur van SER Noord-Nederland. In die rol voert de agendacommissie ook periodiek overleg met het Dagelijks bestuur van SNN. Inhoudelijk worden de adviezen die besproken worden in de vergaderingen van SER Noord-Nederland voorbereid door de adviescommissies. Onder leiding van elk lid-deskundige zijn er vijf vaste adviescommissies (regionale economie, ruimtelijke ordening, innovaties, arbeidsmarkt & scholing en mondialisering van de economie). Naast de schriftelijke adviezen bereiden deze adviescommissies ook lezingen voor en zijn ze gesprekspartner wanneer provincies en gemeenten behoefte hebben om naar aanleiding van adviezen door te praten over de wijze waarop de adviezen geïmplementeerd kunnen worden in beleid.

d. Financiën

SER Noord-Nederland ontvangt jaarlijks een vergoeding vanuit SNN voor het uitoefenen van haar taken. SNN ontvangt hiervoor van de landelijke SER een exploitatiesubsidie. Daarnaast heeft het de mogelijkheid om aanspraak te maken op een projectsubsidie. De projectperiode van deze projectsubsidie duurt 2 jaar.

Voor 2015 heeft SER Noord-Nederland een projectsubsidie aangevraagd ten behoeve van het advies-traject Adaptieve Actie Agenda.

In 2015 is er sprake geweest van een kleine onderbesteding van het beschikbare budget. Een volledige financiële verantwoording wordt gegeven in bijlage 4



Bijlage 1 Samenstelling SER Noord-Nederland 2015

Voorzitter: Dhr. Drs. Fr.C.A. Jaspers*

Werkgevers:

VNO-NCW Noord: Dhr. A. Welink (vicevoorzitter)

Dhr. Drs. L. Zwiers *

MKB Nederland Noord: Dhr. G. Kremer

Mevr. R. Westdijk

LTO Noord: Dhr. P. Bos

Werknemers:

FNV Noord: Dhr. A. Hoogsteen*

Mevr. I. Von Pickartz

Dhr. J.A. Vos (tot 1 juni 2015)

Mevr. J. de Lang (m.i.v. 1 juni 2015)

CNV: Dhr. J.J.W. Mulder

VCP: Dhr. Mr. B. Bergsma

Deskundigen:

Beleidssterrein Regionale Economie Dhr. Prof. Dr. Ir. R. Rabbinge*

Beleidssterrein Ruimtelijke Ordening Mevr. Ir. H. Blank

Beleidssterrein Innovaties Dhr. Dr. H. Velthuisen

Beleidssterrein Arbeidsmarkt & Scholing Dhr. Prof. Dr. J. van Dijk

Beleidssterrein Mondialisering Dhr. Prof. Dr. Mr. C.J. Jepma

Secretariaat:

Algemeen Secretaris Mevr. Drs. F.Q. Gräper – van Koolwijk* (tot 29 april 2015)

Dhr. Drs. H. Bloupot* (m.i.v. 1 november 2015)

Adjunct Secretaris Dhr. Drs. P.M. Smit

Secretariële ondersteuning Mevr. I. Dijk

Stagiaires: Dhr. M. Rombouts (1 feb. '15 – 30 juni '15)

Mevr. H. Plandsoen (1 sept. '15 – 31 dec. '15)

- *tevens lid van de agendacommissie SER Noord-Nederland*

Bijlage 2 Samenstelling vaste adviescommissies SER Noord-Nederland

Adviescommissie Regionale Economie

Dhr. Prof. Dr. Ir. R. Rabbinge (voorzitter)

Dhr. P. Bos

Dhr. J.J.W. Mulder

Adviescommissie Ruimtelijke Ordening

Mevr. Ir. H. Blank (voorzitter)

Dhr. Drs. L. Zwiers

Mevr. I. Von Pickartz

Adviescommissie Innovatie

Dhr. Dr. H. Velthuisen (voorzitter)

Dhr. Drs. L. Zwiers

Dhr. J.A. Vos (tot 1 juni 2015)

Mevr. J. de Lang (m.i.v. 1 juni 2015)

Adviescommissie Arbeidsmarkt & Scholing

Dhr. Prof. Dr. J. van Dijk (voorzitter)

Mevr. R. Westdijk

Dhr. S. Wind

Dhr. A. Hoogsteen

Adviescommissie Mondialisering

Dhr. Prof. Dr. Mr. C.J. Jepma (voorzitter)

Dhr. Drs. J.W. Lobeek

Dhr. Mr. B. Bergsma

Bijlage 3 **Activiteitenoverzicht 2015**

5 januari	Nieuwjaarsreceptie provincie Groningen
6 januari	Nieuwjaarsreceptie provincie Drenthe
7 januari	Nieuwjaarsdiner VNO-NCW Noord
7 januari	Nieuwjaarsreceptie Groningen Seaports
8 januari	Nieuwjaarsreceptie Energy Valley
9 januari	Overleg Buck Consultants i.v.m. toekomst SER Noord-Nederland
9 januari	Nieuwjaarsreceptie provincie Fryslân
12 januari	Adviescie. Arbeidsmarkt en Scholing
12 januari	Overleg Ministerie Economische Zaken
13 januari	Nieuwjaarsreceptie NAM
15 januari	Kick-off Bijeenkomst Ruimtelijke Ordening van de ondergrond
19 januari	Bedrijfsbezoek VNO-NCW Noord/Avebe
20 januari	Overleg Buck Consultants i.v.m. toekomst SER Noord-Nederland
21 januari	Winteroverleg SER secretarissen
21 januari	Afscheid Riek Siertsema als voorzitter MKB Nederland Noord
22 januari	Bijeenkomst Kenniscafé Aardbevingen
23 januari	Agendacommissie SER Noord-Nederland
27 januari	Overleg DB SNN/SER Noord-Nederland
28 januari	Werkdiner Lokaal Beleid PvdA
29 januari	Taskforce Werkgelegenheid Noardeast Fryslân
13 februari	Adviescie. Ruimtelijke Ordening
13 februari	Vergadering SER Noord-Nederland
13 februari	Prins Claus Conservatorium
16 februari	Expertmeeting Hanzehogeschool
18 februari	High Level Stakeholdersmeeting Actieagenda voor de Groei
19 februari	Stakeholdersmeeting Hanzehogeschool Expertmeeting Noordelijke werkgelegenheidsgroei, de ICT sector als kans
3 maart	Kennismakingsgesprek R. Gilhuijs, SER
5 maart	Overleg VGG inzake Werk en Inkomen
6 maart	Bijeenkomst Abe Lenstra Stadion inzake KoersVAST 2.0 en Actieagenda voor de Groei
12 maart	Conferentie De Winst van Open Data
16 maart	Agendacommissie SER Noord-Nederland
16 maart	Overleg met SNN over governancestructuur
26 maart	Overleg met Economic Board
2 april	Overleg met Ecorys
10 april	Overleg met MBO inzake KoersVAST 2.0
21 april	Overleg met Rijksdienst Aardbevingen
22 april	Relatieavond Hanzehogeschool
24 april	Vergadering SER Noord-Nederland
30 april	Gesprek SER in verband met Agenda Stad
1 mei	Borgingscommissie Energieakkoord
12 mei	Gesprek Chris Garrit/Peter Everts inzake adviescommissie Innovatie
13 mei	Ad-hoc adviescommissie in verband met Agenda STAD
21 mei	Agendacommissie SER Noord-Nederland
22 mei	Adviescommissie Innovatie inzake Retailagenda
27 mei	NIDI – Grenzeloos migreren? Binnen-Europese mobiliteit, kansen, uitdagingen
28 mei	Bespreking DB SNN/SER Noord-Nederland inzake Governancestructuur en toekomst SER Noord-Nederland

5 juni	Aanwezig bij Willem Lodewijk Conferentie
8 juni	Overleg adviescommissie Ruimtelijke Ordening over adviestraject Gebruik van de Ondergrond
9 juni	Aanwezig bij Nationaal LNG-platform
11 juni	Week van de Ondernemer
12 juni	Overleg Adviescommissie Agenda Stad
12 juni	Vergadering SER Noord-Nederland
15 juni	Afscheid Fleur Gräper – van Koolwijk
18 juni	Aanwezig bij Grensarbeidbijeenkomst
30 juni	Overleg met directeur SNN
14 juli	Overleg met Noorderpoort College inzake vergroten adaptief vermogen Noord-Nederland
25 augustus	Overleg Agendacommissie SER Noord-Nederland
27 augustus	Werkconferentie Economie
2 september	Gesprek provincie Groningen in verband met Retailagenda
2 september	Aanwezig bij overleg hoofden Economische Zaken Groningen/Friesland/Drenthe
3 september	Aanwezig bij werkconferentie Coördinator Groningen inzake plannen aardbevingsgebied
4 september	Aanwezig bij Ondernemersgala VNO-NCW Noord – MKB Noord
11 september	Overleg DB SNN / SER Noord-Nederland inzake adviesagenda 2016
16 september	Aanwezig bij Statenontmoeting Drenthe en Krimp
18 september	Aanwezig bij Havendiner 2015 Groningen Seaports
30 september	Aanwezig bij afsluitende bijeenkomst Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen
1 oktober	Aanwezig bij Werkplaats Nationale Omgevingsvisie Noord-Nederland
1 oktober	Kennismakingsgesprek Dhr. S. De Rouwe, gedeputeerde provincie Fryslân, Economische Zaken
7 oktober	Vergadering SER Noord-Nederland
19 oktober	Adviescommissie Innovatie, inzake Retailagenda
29 oktober	Kennismakingsgesprek Dhr. E. Eikenaar, gedeputeerde provincie Groningen, Arbeidsmarkt
2 november	Agendacommissie SER Noord-Nederland
5 november	Lezing Greetje van den Bergh (vicevoorzitter Waddenacademie), georganiseerd samen met de Waddenacademie
11 november	Najaarsoverleg secretarissen regionale SER' ren
12 november	Aanwezig bij congres "Duurzaam Gebouwd"
17 november	Lunch met Gedeputeerde Staten van Groningen en afvaardiging SER Noord-Nederland
17 november	Gesprek met dhr. H. Brink, gedeputeerde provincie Drenthe, vz. BC EZ SNN inzake Adviesagenda 2016
25 november	Expert-meeting Retailagenda

- 7 december Nederland Nu lezing “De kracht en waarde van overleg in heden, verleden en toekomst
- 9 december Overleg adviescommissie Ruimtelijke Ordening inzake adviestraject Ondergrond
- 9 december Vergadering/brainstormsessie SER Noord-Nederland
- 9 december Aanwezig bij bijeenkomst Innovatie en Vergroening en perspectief op werk voor iedereen



Bijlage 4 Jaarrekening 2015

KOSTEN	aangepaste be- groting 2015	2015
Personeelskosten	€ 220.375	€ 157.398
Salariskosten	€ 180.000	€ 126.259
Stagevergoedingen	€ 1.800	€ 3.180
Reis-, verblijf- en representatiekosten	€ 6.000	€ 2.954
Studie en opleiding	€ 3.000	€ 2.088
Vergoeding voorzitter	€ 9.075	€ 7.292
Vergoeding deskundigen	€ 20.000	€ 13.760
Overige personeelskosten	€ 500	€ 1.865
Huisvesting	€ 18.000	€ 18.946
Kantoorkosten	€ 22.500	€ 28.698
Frankeer en transport	€ 1.500	€ 2.144
Kantoorartikelen	€ 1.500	€ 429
Drukwerk	€ 4.000	€ 2.708
Vakliteratuur & lidmaatschappen	€ 1.000	€ 2.511
Telefoonkosten	€ 3.000	€ 2.190
website & online	€ 5.000	€ 14.431
Automatisering	€ 6.000	€ 4.285
Overige kantoorkosten	€ 500	€ 0
Algemene kosten	€ 35.500	€ 78.964
Vergaderkosten	€ 1.500	€ 1.824
Accountantskosten	€ 3.500	€ 0
Onderzoek & conferenties	€ 10.000	€ 17.195
Diverse kosten externe opdrachten	€ 18.500	€ 52.385
Publiciteit	€ 2.000	€ 7.560
Onvoorzien	€ 669	
TOTAAL	€ 297.044	€ 284.006
KOSTEN	begroting 2015	exploitatie 2015
Bijdrage SER Nederland	€ 145.068	€ 145.068
exploitatiesubsidie	€ 120.890	€ 120.890
projectsubsidie (1)	€ 24.178	€ 24.178
Bijdrage SNN	€ 151.976	€ 142.003
Terugbetalen aan SER NLL		€ 3.065

TOTAAL	€ 297.044	€ 284.006
---------------	------------------	------------------